



ISBN 978-1-64655-075-3



[HTTPS://SCIENTIFIC-CONFERENCE.COM](https://scientific-conference.com)



**LIBRARY OF CONGRESS (USA)**

**XX INTERNATIONAL CORRESPONDENCE SCIENTIFIC SPECIALIZED CONFERENCE**

**INTERNATIONAL SCIENTIFIC REVIEW OF PROBLEMS OF ECONOMICS, FINANCE AND MANAGEMENT**

**Boston. USA. December 10-11, 2020**

ISBN 978-1-64655-075-3

UDC 08

**XX INTERNATIONAL CORRESPONDENCE  
SCIENTIFIC SPECIALIZED CONFERENCE  
«INTERNATIONAL SCIENTIFIC REVIEW OF  
THE PROBLEMS OF ECONOMICS, FINANCE  
AND MANAGEMENT»  
(Boston. USA. December 10-11, 2020)**

BOSTON. MASSACHUSETTS  
PRINTED IN THE UNITED STATES OF AMERICA  
2020

**INTERNATIONAL SCIENTIFIC REVIEW OF THE PROBLEMS OF ECONOMICS, FINANCE AND MANAGEMENT / COLLECTION OF SCIENTIFIC ARTICLES. XX INTERNATIONAL CORRESPONDENCE SCIENTIFIC SPECIALIZED CONFERENCE (Boston, USA, December 10-11, 2020). Boston. 2020**

EDITOR: EMMA MORGAN  
TECHNICAL EDITOR: ELIJAH MOORE  
COVER DESIGN BY DANIEL WILSON

CHAIRMAN OF THE ORGANIZING COMMITTEE: *VALTSEV SERGEI*  
CONFERENCE ORGANIZING COMMITTEE:

*Abdullaev K.* (PhD in Economics, Azerbaijan), *Alieva V.* (PhD in Philosophy, Republic of Uzbekistan), *Akbulaev N.* (D.Sc. in Economics, Azerbaijan), *Alikulov S.* (D.Sc. in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Anan'eva E.* (D.Sc. in Philosophy, Ukraine), *Asaturova A.* (PhD in Medicine, Russian Federation), *Askarhodzhaev N.* (PhD in Biological Sc., Republic of Uzbekistan), *Bajtasov R.* (PhD in Agricultural Sc., Belarus), *Bakiko I.* (PhD in Physical Education and Sport, Ukraine), *Bahor T.* (PhD in Philology, Russian Federation), *Baulina M.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Blejh N.* (D.Sc. in Historical Sc., PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Bobrova N.A.* (Doctor of Laws, Russian Federation), *Bogomolov A.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Borodaj V.* (Doctor of Social Sciences, Russian Federation), *Volkov A.* (D.Sc. in Economics, Russian Federation), *Gavrilenkova I.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Garagonich V.* (D.Sc. in Historical Sc., Ukraine), *Glushhenko A.* (D.Sc. in Physical and Mathematical Sciences, Russian Federation), *Grinchenko V.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Gubareva T.* (PhD in Laws, Russian Federation), *Gutnikova A.* (PhD in Philology, Ukraine), *Datij A.* (Doctor of Medicine, Russian Federation), *Demchuk N.* (PhD in Economics, Ukraine), *Divnenko O.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Dmitrieva O.A.* (D.Sc. in Philology, Russian Federation), *Dolenko G.* (D.Sc. in Chemistry, Russian Federation), *Esenova K.* (D.Sc. in Philology, Kazakhstan), *Zhamuldinov V.* (PhD in Laws, Kazakhstan), *Zholdoshev S.* (Doctor of Medicine, Republic of Kyrgyzstan), *Zelenkov M.YU.* (D.Sc. in Political Sc., PhD in Military Sc., Russian Federation), *Ibadov R.* (D.Sc. in Physical and Mathematical Sciences, Republic of Uzbekistan), *Il'inskih N.* (D.Sc. Biological, Russian Federation), *Kajrakbaev A.* (PhD in Physical and Mathematical Sciences, Kazakhstan), *Kaftaeva M.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *Klinkov G.T.* (PhD in Pedagogic Sc., Bulgaria), *Koblanov Zh.* (PhD in Philology, Kazakhstan), *Kovaljov M.* (PhD in Economics, Belarus), *Kravcova T.* (PhD in Psychology, Kazakhstan), *Kuz'min S.* (D.Sc. in Geography, Russian Federation), *Kulikova E.* (D.Sc. in Philology, Russian Federation), *Kurmanbaeva M.* (D.Sc. Biological, Kazakhstan), *Kurpajanidi K.* (PhD in Economics, Republic of Uzbekistan), *Linkova-Daniels N.* (PhD in Pedagogic Sc., Australia), *Lukienko L.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *Makarov A.* (D.Sc. in Philology, Russian Federation), *Macarenko T.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Meimanov B.* (D.Sc. in Economics, Republic of Kyrgyzstan), *Muradov Sh.* (D.Sc. in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Musaev F.* (D.Sc. in Philosophy, Republic of Uzbekistan), *Nabiev A.* (D.Sc. in Geoinformatics, Azerbaijan), *Nazarov R.* (PhD in Philosophy, Republic of Uzbekistan), *Naumov V.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *Ovchinnikov Ju.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Petrov V.* (D.Arts, Russian Federation), *Radkevich M.* (D.Sc. in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Rakhimbekov S.* (D.Sc. in Engineering, Kazakhstan), *Rozyhodzhaeva G.* (Doctor of Medicine, Republic of Uzbekistan), *Romanenkova Yu.* (D.Arts, Ukraine), *Rubcova M.* (Doctor of Social Sciences, Russian Federation), *Rumyantsev D.* (D.Sc. in Biological Sc., Russian Federation), *Samkov A.* (D.Sc. in Engineering, Russian Federation), *San'kov P.* (PhD in Engineering, Ukraine), *Selitrenikova T.* (D.Sc. in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Sibircev V.* (D.Sc. in Economics, Russian Federation), *Skripko T.* (D.Sc. in Economics, Ukraine), *Sopov A.* (D.Sc. in Historical Sc., Russian Federation), *Strekalov V.* (D.Sc. in Physical and Mathematical Sciences, Russian Federation), *Stukalenko N.M.* (D.Sc. in Pedagogic Sc., Kazakhstan), *Subachev Ju.* (PhD in Engineering, Russian Federation), *Sulejmanov S.* (PhD in Medicine, Republic of Uzbekistan), *Tregub I.* (D.Sc. in Economics, PhD in Engineering, Russian Federation), *Uporov I.* (PhD in Laws, D.Sc. in Historical Sc., Russian Federation), *Fedos'kina L.* (PhD in Economics, Russian Federation), *Khiltukhina E.* (D.Sc. in Philosophy, Russian Federation), *Cuculjan S.* (PhD in Economics, Republic of Armenia), *Chiladze G.* (Doctor of Laws, Georgia), *Shamshina I.* (PhD in Pedagogic Sc., Russian Federation), *Sharipov M.* (PhD in Engineering, Republic of Uzbekistan), *Shevko D.* (PhD in Engineering, Russian Federation).

PROBLEMS OF SCIENCE  
PUBLISHED WITH THE ASSISTANCE OF NON-PROFIT ORGANIZATION  
«INSTITUTE OF NATIONAL IDEOLOGY»  
VENUE OF THE CONFERENCE:

1 AVENUE DE LAFAYETTE, BOSTON, MA 02111, UNITED STATES  
TEL. OF THE ORGANIZER OF THE CONFERENCE: +1 617 463 9319 (USA, BOSTON)  
THE CONFERENCE WEBSITE:  
[HTTPS://SCIENTIFIC-CONFERENCE.COM](https://scientific-conference.com)

PUBLISHED BY ARRANGEMENT WITH THE AUTHORS  
Attribution-ShareAlike 4.0 International (CC BY-SA 4.0)  
<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/deed.en>

# Contents

<b>ECONOMIC THEORY</b> .....	<b>4</b>
<i>Eraliev A.A., Teshaboyeva Z.T.</i> (Republic of Uzbekistan) INCREASING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF ENTERPRISES BY IMPROVING THE MANAGEMENT SYSTEM / <i>Эралиев А.А., Тешабоева З.Т.</i> (Республика Узбекистан) ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗА СЧЕТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ .....	4
<i>Galkina Ya.K.</i> (Russian Federation) THE ROLE OF UNIVERSITIES IN THE INTERNATIONAL TECHNOLOGICAL ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT / <i>Галкина Я.К.</i> (Российская Федерация) РОЛЬ УНИВЕРСИТЕТОВ В РАЗВИТИИ МЕЖДУНАРОДНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА .....	11
<i>Abylay A.</i> (Republic of Kazakhstan) DEVELOPMENT OF E-COMMERCE IN KAZAKHSTAN / <i>Абылай А.</i> (Республика Казахстан) РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ В КАЗАХСТАНЕ .....	16
<i>Litvina Ju.Ye.</i> (Russian Federation) MAIN PROBLEMS OF FINANCIAL CONTROL IN THE RUSSIAN FEDERATION AND POSSIBLE SOLUTIONS / <i>Литвина Ю.Е.</i> (Российская Федерация) ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В РФ И ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ .....	22

# ECONOMIC THEORY

---

## INCREASING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF ENTERPRISES BY IMPROVING THE MANAGEMENT SYSTEM

Eraliev A.A.<sup>1</sup>, Teshaboyeva Z.T.<sup>2</sup> (Republic of Uzbekistan)

Email: Eraliev520@scientifictext.ru

<sup>1</sup>*Eraliev Alisher Abdukhalilovich - Senior Lecturer;*

<sup>2</sup>*Teshaboyeva Zilola Toshpulatovna - Senior Lecturer,*

*DEPARTMENT OF INDUSTRIAL PRODUCTION ORGANIZATION,  
FACULTY OF MECHANICAL ENGINEERING TECHNOLOGY,  
ANDIJAN MECHANICAL ENGINEERING INSTITUTE,  
ANDIJAN, REPUBLIC OF UZBEKISTAN*

**Abstract:** *this article discusses the problems in the field of improving the management system today: including the low level of target description of management activities; highlighted the issues of increasing the efficiency of the management staff, which is not flexible in relation to the external environment. Also, the article developed measures to reduce redundant management links, enhance the role of communities in production management and the effective functioning of enterprises.*

**Keywords:** *management systems, direction of management activities, external environment, production management, improvement of the management system.*

## ПОВЫШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗА СЧЕТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Эралиев А.А.<sup>1</sup>, Тешабоева З.Т.<sup>2</sup> (Республика Узбекистан)

<sup>1</sup>*Эралиев Алишер Абдухалилович - старший преподаватель;*

<sup>2</sup>*Тешабоева Зилола Тошпулатовна - старший преподаватель, кафедра организации промышленного производства, факультет машиностроительной технологии,*

*Андижанский машиностроительный институт,  
г. Андижан, Республика Узбекистан*

**Аннотация:** в данной работе рассмотрены проблемы в области совершенствования системы управления на сегодняшний день: в том числе низкий уровень целевого описания управленческой деятельности; выделены вопросы повышения эффективности работы управленческого аппарата, который не является гибким по отношению к внешней среде. Также в статье были разработаны меры по снижению избыточных управленческих звеньев, повышению роли сообществ в управлении производством и эффективном функционировании предприятий.

**Ключевые слова:** системы управления, направленность управленческой деятельности, внешняя среда, управления производством, совершенствования системы управления.

Совершенствование системы управления производственными мощностями - важная задача для каждого предприятия вне зависимости от формы собственности, результата деятельности и полученной организационной структуры. Успешное решение этой задачи позволит предприятиям, во-первых, повысить эффективность системы управления, а во-вторых, снизить издержки и улучшить экономические показатели производственной деятельности.

Сегодня вся система совершенствования менеджмента стоит на шести столбах: усиление целенаправленной характеристики управленческой деятельности; создание гибких структур управления и улучшение функционирования аппарата управления, включая сокращение избыточных звеньев управления; возрастающая роль командного управления производством и их ориентация на достижение высоких результатов; улучшение социальных условий трудового коллектива (1-рис.). Повышение эффективности производства – является важным требованием не только рыночной системы управления, но и других систем хозяйствования. Эффективность отражает экономическую стабильность и жизнеспособность любого предприятия. Отсутствие эффективности, положительных результатов в любой работе, в том числе, в деятельности предприятий, можно, образно говоря, объяснить хлопотами, потерей времени, сил и ресурсов.

Исходя из этих тенденций, определены направления совершенствования структур управления предприятиями, исходя из показателей качества. Эти индикаторы включают:

Оптимальность - это рациональное установление взаимодействий между структурными подразделениями при минимальных звеньях управления. Следовательно, снижение многорычажности является одним из основных требований для улучшения системы управления.



*Рис. 1. Пути совершенствования системы управления производственными мощностями предприятий*

Оперативность – взаимодействие всех функциональных подразделений, производственных подразделений при необходимости для обеспечения своевременной и качественной реализации управленческих решений.

Надежность - обеспечивает своевременное получение информации и своевременную доставку управленческих решений исполнителям и местам исполнения. Надежность и скорость являются важными факторами эффективности нынешней и будущей системы управления.

Экономия заключается в основном в сокращении аппарата управления и его затрат, то есть в повышении эффективности производства при достижении максимальной эффективности в системе управления.

Эта задача возникает и решается исходя из определенных условий, ситуаций и возможностей. Однако существует неизменное правило, согласно которому каждое изменение, улучшение и изменение формы должно быть заранее продумано и научно обосновано. Например, одним из важнейших направлений совершенствования управления предприятиями сегодня является создание и внедрение автоматизированных систем управления (АСУ) и использование компьютерных технологий для предотвращения пустой траты времени, сокращения простоев оборудования, рационального использования трудовых и материальных ресурсов.

Из практики известно, что отраслевая структура управления предприятиями высокоэффективна и играет важную роль в снижении централизации управления и повышении роли малых и средних предприятий в развитии общественного производства.

Одним из важных направлений совершенствования системы управления на предприятиях является координация деятельности функциональных служб и подразделений предприятия путем устранения избыточных структурных единиц, оптимизации обслуживающих подразделений, первичного учета и упрощения бухгалтерского учета и других процедур управления.

Здесь важно использовать новые методы управления, различные инструменты расчета и анализа с высокой производительностью, которые позволяют автоматизировать и механизировать многие функции быстрого управления производством.

Технические средства в улучшении системы управления, механизации процессов управления, включая деятельность, основанную на АСУ, исследованиях и проектах в области управления, не приводят автоматически или автоматически к желаемым результатам. Здесь многое будет зависеть от деятельности людей, особенно менеджеров. Поэтому развитие социальных факторов, усиление роли производственного коллектива в управлении производством особенно важно в условиях, когда предприятиям предоставляются широкие возможности для выбора рациональных форм управления. Расширение независимости и рост роли производственного

коллектива в управлении производством направляют экономическое мышление в правильное русло и делают улучшение управления задачей всего коллектива, за исключением главы предприятия.

Помимо современного оборудования и новых методов, в управлении предприятиями также важно формирование необходимой социально-психологической среды в производственных коллективах. Практика показывает, что социально-психологическая среда может свести на нет или усилить результаты и практичность управления.

Психологическая среда - редкое и необратимое состояние. Подобно тому, как не может быть двух одинаковых коллективов, не может быть и совместимой психологической среды: каждый человек в коллективе обогащает коллектива и в то же время обогащается сам, делая ее редкостью и необратимостью. Через психологическую среду формируется необходимый производственный дух и успешно выполняются целевые функции управления.

Управление производством - это процесс воздействия на людей и хозяйствующих субъектов со стороны субъектов и агентств. Он направлен на максимально разумное использование ресурсов и получение максимальной прибыли.

В систему управления входят: определение целей и задач управления, создание оптимальной организационной структуры управления, подбор и расстановка кадров, информационная поддержка, технические средства обработки информации, анализ, контроль выполнения управленческих решений. Управление выполняет ряд функций, таких как планирование, организация, маркетинг, координация, мотивация работы, контроль.

Следует отметить, что не существует универсального подхода к улучшению коллектива предприятия и управления производством.

*Таблица 1. Направления совершенствования системы управления предприятиями \**

<b>№</b>	<b>Названия мероприятий</b>	<b>Способы реализации</b>
1	<b>Оптимальность</b>	* Рационально наладить взаимодействие между структурными подразделениями с минимальными уровнями в управлении.
2	<b>оперативность</b>	* создать эффективную систему взаимодействия со всеми функциональными подразделениями при необходимости и производственными цехами для обеспечения своевременной доставки и качественной реализации управленческих решений.
3	<b>Надежность</b>	* Обеспечить своевременный поиск информации и своевременное доведение управленческих решений до исполнителей и до места их исполнения; * Надежность и оперативность: определения эффективности текущей и будущей системы управления.
4	<b>Экономия</b>	Снижение аппарата управления и его затрат при достижении максимальной эффективности в системе управления, т.е. достижении повышения эффективности производства.

\*разработка авторов.

В заключение можно сказать, что современное производственное предприятие представляет собой сложную, динамичную социотехническую систему, успешное функционирование которой достигается созданием организационных структур управления, учитывающих деятельность всех звеньев на предприятии от работника до руководителя. Организационная структура управления должна соответствовать функциональным функциям и масштабам объектов управления.

## *Список литературы / References*

1. *Abdullaev Yo.* Основы рыночной экономики.[Fundamentals of the market economy]. Т.: «Труд», 2007. P. 45-49. [in Uzbek].
  2. *Abduraxmanov U. i drugie.* Управление персоналом.[Personnel management] Metodicheskoe posobie. Т.: TDIU, 1998. P. 87-93 [in Uzbek].
  3. *Zaynutdinov SH.N. i drugie.* Основы менеджмента. [Fundamentals of management] Т.: «Finansы», 2001. P. 105-112 [in Uzbek].
  4. *Meskon M.X. i drugie.* Osnovi manedjmenta. [Fundamentals of management] М.: Delo, 1992g. p.245,305,378-379 [in Russian].
  5. *Zaynuddinov SH.N. i drugie.* Основы менеджмента. [Fundamentals of management]. Т.: Finansы, 2011. P. 15-19, 48-57 [in Uzbek].
  6. *Rumyantseva Z.P., Salomatina M.A.* Menedjment organizatsii. [Organization management] Uchebnoe posobie. М.: «Infra-M», 1997. 75-85p. [in Russian]
  7. *Rusinov F. i drugie.* Menedjment. [Management.] Uchebnik. М.: “FBK – Press”, 1999. s. 45-59 [in Russian].
  8. *Somov A.M.* Zarubejnyy opyt material'nogo stimulirovaniya personala / [Foreign experience material stimulation of the personnel]. A.M. Somov / RF: aspekty truda.[aspects of labor], 2017. № 1. 16-21 p. [in Russian].
  9. *Nazarbekov A.A.* Рыночная экономика Uzbekistana [Market economy of Uzbekistan]. Tashkent: TashPI, 1987. 96 p. [in Uzbek].
  10. *Zaynutdinov SH.* «Osnovi upravleniya». [Fundamentals of management] Т.: «Finansi», 2001. 48-50 p. [in Uzbek].
-

# THE ROLE OF UNIVERSITIES IN THE INTERNATIONAL TECHNOLOGICAL ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT

Galkina Ya.K. (Russian Federation)

Email: Galkina520@scientifictext.ru

*Galkina Yana Konstantinovna - Master Student,  
DEPARTMENT OF INTERNATIONAL BUSINESS,  
ST. PETERSBURG STATE UNIVERSITY OF ECONOMICS,  
ST. PETERSBURG*

**Abstract:** *universities have recently become one of the most important institutions for generating successful business ideas. The purpose of the article is to analyze the activities of universities in the development of technological entrepreneurship. The most important determinants of student entrepreneurship development are considered. Particular attention is paid to the examples of the implementation of the university's entrepreneurial potential in the start-ups creation. Key indicators of the effectiveness of technological entrepreneurship of the university are indicated and conclusions are drawn about the problems of its global development.*

**Keywords:** *universities, technology entrepreneurship, business incubators, start-up.*

## РОЛЬ УНИВЕРСИТЕТОВ В РАЗВИТИИ МЕЖДУНАРОДНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Галкина Я.К. (Российская Федерация)

*Галкина Яна Константиновна – магистрант,  
кафедра международного бизнеса,  
Санкт-Петербургский государственный экономический  
университет, г. Санкт-Петербург*

**Аннотация:** *университеты в последнее время стали одним из важнейших институтов зарождения успешных бизнес-идей. Целью статьи является анализ деятельности мировых университетов в рамках развития технологического предпринимательства. Рассмотрены важнейшие детерминанты*

*развития студенческого предпринимательства. Особое внимание в статье уделено примерам реализации предпринимательского потенциала университета в создании стартапов. Указаны ключевые показатели эффективности технологического предпринимательства университета и сделаны выводы о проблемах его глобального развития.*

**Ключевые слова:** университеты, технологическое предпринимательство, бизнес-инкубаторы, стартап.

The technological progress of the state is currently one of the priority directions of development in order to increase and maintain global competitiveness. Universities have become one of the most important institutions for the emergence of technological innovation, designed to nurture young entrepreneurs and their start-ups with the help of business incubators and a practice-oriented approach to learning in order to further translate emerging business ideas into the real economy.

Some of the most developed universities in the framework of the Institute for the Development of Technological Entrepreneurship are the United States, European countries, and South Korea. Thus, the key distinctive features of entrepreneurial universities can be identified:

- practicing teachers working in real business;
- individual support for students in the learning process, mentoring practice;
- meetings with business practitioners in order to receive recommendations on starting a business, marketing components;
- predominantly conducting classes in the form of interactive in small groups;
- the possibility of obtaining initial investment in start-up students;
- Seminars on job search, preparation for interviews and competent resume writing;
- "flexible" training schedule, which allows you to combine studies with internships or work on project activities;
- partnerships with companies providing internships and jobs.

So, the shift in emphasis on income generation through entrepreneurship is fundamentally changing the relationship between universities and stakeholders. The fact is that revenues from

entrepreneurial education and activities such as technology transfer and commercialization are unevenly distributed, with most of the profits concentrated in high-profile academic units and universities located in “fertile” local entrepreneurial ecosystems (for example, Stanford University - Silicon Valley). Emphasizing the importance of the participation of the so-called stakeholders of the university, we note the increase in the effectiveness of educational programs. [3, 4]

The most important organizational resource of the university is its human capital - teachers and their students who conduct and disseminate research among their scientific community. The human capital potential of scientists stems from training and experience, and the education of scientists in terms of mentoring shapes their ability to create and, which is important for universities, monetize their inventions. So, it should be noted that the importance of teachers stretches from the beginning of the birth of an idea to the implementation of technology in life. At the same time, most universities focus on theoretical research activities, i.e. the publication of articles, which, according to some researchers, is the "old view". [2, 4]

So, speaking about assessing the effectiveness of a university's technological entrepreneurship, we note that the number of university patents is widely considered one of the indicators of the efficiency of technology transfer. The opening of patents opens up the opportunity for universities to develop a kind of platform business model that is suitable for interacting with two separate groups of stakeholders: companies with which it is possible to conclude a licensing contract or directly students or academics who want to become entrepreneurs by creating start-ups. Consequently, the use of patents can be direct through licensing or indirectly through the creation of start-ups, which, in turn, can also decide to license their own patents. [4]

So, considering European entrepreneurial universities, we highlight the Geneva Business School. The favorable location of the campus in the business center of Geneva and successful cooperation with global companies open up great opportunities for students in the field of international economic relations.

It is important to note that the main share of the university's income comes from student tuition fees, since the Geneva Business School is a private university in Switzerland, it does not receive government

funding. However, about 30-35% of the income comes from external investments related to a specific research order. Thus, one of the successfully implemented startups of the Geneva Business School is the start-up of the Russian student Alexander Vasilyevich POWER2IMPACT to create portable chargers with hourly pay. The university's partner, CODIFIC, a software and launch company, played a critical role in the development and launch of the project, as well as in providing the initial investment. Moreover, it is important to mention the successful creation of the KLOOGO mobile app. Students from Lithuania, Ainis Visokinskas and Justash Berzinskas, under the guidance of a business school professor, have implemented an application that specializes in finding talented entrepreneurs who want to show themselves in a start-up in a particular area of business. KLOOGO has made the hiring process simple and straightforward, with a carefully calibrated algorithm helping to find the ideal candidates. So, the developed application was patented, therefore, it should be said about the existence of a business licensing model as one of the most common within the framework of entrepreneurial universities, in particular, because it is this business model that interacts with the creation of intellectual property. [5]

Thus, the process of formation and development of entrepreneurial universities is one of the most important stages in the development of international technological entrepreneurship. An important development factor is the introduction of courses related to entrepreneurial activity and entrepreneurial thinking into the curriculum. A close connection between students and the real business environment is required: meetings with entrepreneurs and discussion of business ideas in the mode of discussions, exhibitions of vacancies for flexible internships and places of practice in parallel with the educational process as part of obtaining practical skills. It is also important to say about the infrastructure of the university, which includes comfortable classrooms, modern research equipment. In addition, special attention should be paid to stimulating, including financially, students to research and develop start-ups.

The link between entrepreneurship education and stakeholder engagement is thus inherent - entrepreneurial activity is enhanced when universities engage their stakeholders and build strong

relationships. Unsurprisingly, universities that have adopted the entrepreneurial university model have faced challenges in bridging the skills gap, especially for universities that were late adopting it or were not embedded in sustainable entrepreneurial ecosystems. Many continue to rely on old performance management practices that do not adequately link the knowledge that generates inputs to commercial and non-commercial outcomes, which suggests that entrepreneurial university development will scale over time.

### *References / Список литературы*

1. *Vershitskiy A.V., Vershitskaya E.R.* Problems of cooperation between universities, science and technological entrepreneurship // Service in Russia and abroad. № 2 (84), 2019.
  2. *Kirillov A.V.* Assessment of foreign experience in stimulating innovative activity of business entities // Vestnik GUU. № 2, 2016.
  3. *Amboala T., Richardson J.* Technological entrepreneurship framework for university commercialization of information technology. Issues in Informing Science and Information Technology, 13, 279-290 (2016).
  4. *Gianiodis P.T., Meek W.R.* Entrepreneurial education for the entrepreneurial university: a stakeholder perspective. J Technol. Transf. 45, 1167–1195 (2020).
  5. Official website of the Geneva Business School. [Electronic Resource]. URL: <https://gbsge.com/> (date of access: 12.11.2020).
-

## DEVELOPMENT OF E-COMMERCE IN KAZAKHSTAN

**Abylay A. (Republic of Kazakhstan)**

**Email: Abylay520@scientifictext.ru**

*Abylay Aitkazy – Student,  
DEPARTMENT OF ECONOMIC SCIENCES,  
NAZARBAYEV INTELLECTUAL SCHOOL,  
NUR-SULTAN, REPUBLIC OF KAZAKHSTAN*

**Abstract:** *now many people make purchases on the Internet, which means you can make great money on this. Thus, the inquiry "how to open an online store without any preparation", the arrangement of which we will manage in this article. Our century can mark the era of advanced technology when people almost stopped shopping at regular stores and choose cheaper products on the Internet, which are also represented by a large variety. Kazakhstan has high opportunities in development of e-commerce, right now government is supporting online retailers by decreasing taxes, subsidizing small businesses and simplifying declaration.*

**Keywords:** *tax payment, online store, e-commerce, Kazakhstan, development of marketing, export, sale account, retail trade.*

## РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОННОЙ КОММЕРЦИИ В КАЗАХСТАНЕ

**Абылай А. (Республика Казахстан)**

*Айтказы Абылай – студент,  
кафедра экономических наук,  
Назарбаев Интеллектуальная школа,  
г. Нур-Султан, Республика Казахстан*

**Аннотация:** *сейчас многие люди делают покупки в Интернете, а значит, на этом можно хорошо заработать. Итак, вопрос «как открыть интернет-магазин без какой-либо подготовки», с оформлением которого мы разберемся в этой статье. Наш век может ознаменовать эру передовых технологий, когда люди почти перестали делать покупки в обычных магазинах и выбирают более дешевые товары в Интернете, которые также*

представлены большим разнообразием. Казахстан имеет большие возможности в развитии электронной коммерции, прямо сейчас государство поддерживает интернет-магазины, снижая налоги, субсидируя малый бизнес и упрощая декларирование.

**Ключевые слова:** уплата налогов, интернет-магазин, электронная коммерция, Казахстан, развитие маркетинга, экспорт, продажа, розничная торговля.

The volume of retail trade in Kazakhstan in 2017 reached 8.8 trillion tenge, by calculation of the Ministry of National Economy (MNE) of Kazakhstan .

Of these, sales of e-commerce accounted for 215 billion tenge, of which 106 billion were purchases at Kazakhstan's online stores, according to KazPost. In Kazakhstan, the share of online retail from the entire retail is about 1-1.5%, but every year the e-commerce market grows by 30-35%. According to Satu.kz, the leader of online commerce in Kazakhstan, in 2017, Kazakhstan bought goods for 20.144 billion tenge on the marketplace. The average check for one online purchase grew by 19% and amounted to 34,742 tenge.

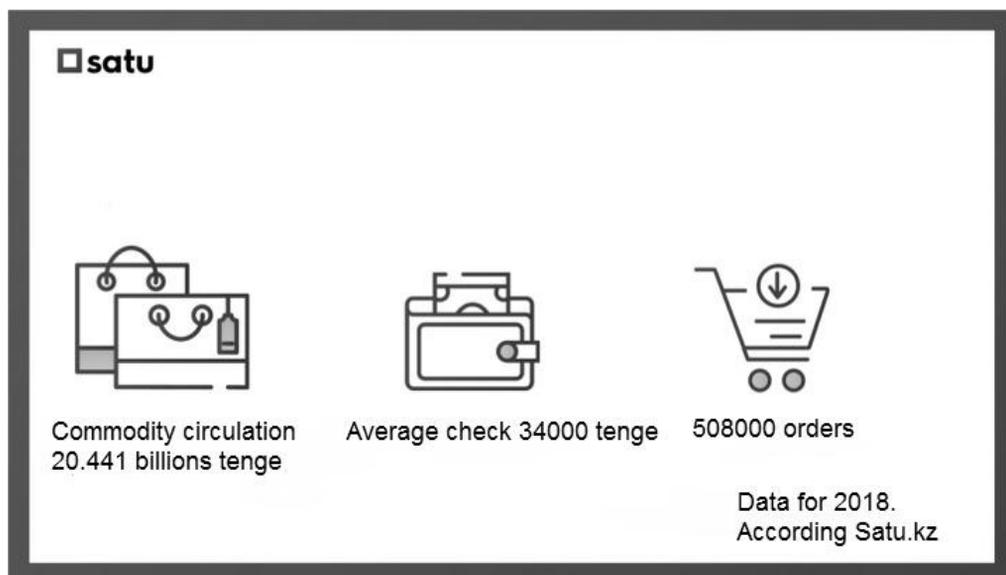


Fig. 1. Represents commodity circulation In Kazakhstan for 2018

Now many people make purchases on the Internet, which means you can make great money on this. Thus, the inquiry "how to open an online store without any preparation", the arrangement of which we will manage in this article. Our century can mark the era of advanced technology when people almost stopped shopping at regular stores and choose cheaper products on the Internet, which are also represented by a large variety. Shopping on the Internet is chosen for comfort, a variety of delivery and payment methods, as well as the opportunity to study the product in detail, without getting out of the computer chair. When deciding how to open an online store in Almaty, you need to consider all the available niches and decide on the budget that you are ready to allocate for the creation and promotion of the site. Before you open an online clothing store, you should consider its main advantages:

- Easy to find the necessary things for a customer. Just enter a request in a research bar or select the appropriate category of a resource.

- A more affordable price that the site owner can offer due to the absence of the need to maintain huge storage space and a minimum staff of specialists without compromising the quality of work. Also, the tax amount is much less than compared with the offline store.

- In the online stores, you can purchase original products, but also custom or non-original products.

- Save time. You do not have to leave the house and look for things in city stores. This is important for people who have every minute counts. In a short period of time, in an online store person can browse hundreds of products in 5 minutes.

- When deciding how to open an online clothing store, you need to pay special attention to the design of the product page, which is an important advantage. This allows the buyer to see what the product looks like and find out what it is.

- In a really good online store, there are many methods of payment, delivery for local places or even international delivery and the possibility of online consultation on any issues.

### **Store organization**

When you decide to open a shop in Kazakhstan, one of the most important factors is that you need to provide customers with the widest choice of payment methods. It is important to offer the opportunity to

pay cash to the courier after receiving the goods because in this case, the buyer does not bear any risks, which means that he will order the goods safely in your store if he has not had to cooperate with them before. Almost everyone now has their own e-wallet, which means that you need to enable payment using Webmoney. The same applies to Visa and Mastercard.

### **Goods delivery**

Before opening a store, you need to ensure fast and safe delivery of goods to customers. This is the main problem of modern online stores because delivery times are often disrupted or there are cases of theft. For delivery, you can hire your courier or enter into an agreement with a third-party company like Kazpost or other big delivery companies. The second option will be more comfortable, but when you select it, you lose the ability to control the couriers.

### **Promotion of the Website**

After creating an online store and filling it with content, you need to prepare an advertising campaign to attract visitors. Effective advertising will allow you to quickly gain first customers and reach a decent level of income. Mostly for Kazakhstan, effective advertising companies are Satu.kz, OLX.kz, Google advert. Now you know how to open an online store in Kazakhstan and make money on it.

### **Simplified Declaration in Kazakhstan.**

The tax regime based on a simplified declaration, or simply simplified, is considered the most convenient mode for entrepreneurs due to the easy procedure for submitting tax reports, which can be managed by any individual entrepreneur or LLP owner without an accountant's help, as well as low taxation. Only 3% income tax.

### **Kazakhstan Internet sellers exempt from taxes**

Internet sellers in Kazakhstan were exempted from taxes for five years. In accordance with Article 293 of the Code ratepayer that sells item online will not pay corporate income tax that calculated according to article 302 of the Code. Also, according to clause 2 of Article 636 of the Code, Internet sellers who operate as individual entrepreneurs are exempted from taxes under certain conditions.

### **LLP taxes**

Each owner of the LLP must pay at the end of the reporting period: Corporate income tax (CIT) is 20% of the taxable income of the LLP,

which must be reduced by the amount of income and expenses and the amount of damages paid once a year.

### *References / Список литературы*

1. Как интернет-магазинам получить налоговые льготы. (2018, August 04). Retrieved December 01, 2018. [Electronic Resource]. URL: <https://kapital.kz/business/71146/kak-internet-magazinam-poluchitnalogovye-lgoty.html/> (date of access: 28.10.2020).
2. Налоги Индивидуального Предпринимателя. (13, November 19). Retrieved November 11, 2018. [Electronic Resource]. URL: <http://consult-help.kz/news/stati-po-ip/nalogi-individualnogo-predprinimatelya/> (date of access: 28.10.2020).
3. LLP, P.O. (2017, January 19). Рынок e-commerce в Казахстане: потенциал есть. Retrieved August 09, 2018, [Electronic Resource]. URL: <https://profit.kz/news/36883/Rinok-e-commerce-v-Kazahstane-potencial-est/> (date of access: 28.10.2020).
4. М.М. (n.d.). Как толстеет онлайн-кошелек. Retrieved November 19, 2018. [Electronic Resource]. URL: <https://abctv.kz/ru/news/kak-tolsteet-onlajn-koshelek/> (date of access: 28.10.2020).
5. M.R. (n.d.). What is e-commerce (electronic commerce or EC)? Definition from WhatIs.com. Retrieved October 29, 2018, [Electronic Resource]. URL: <https://searchcio.techtarget.com/definition/e-commerce/> (date of access: 28.10.2020).
6. *Balkhi S., & amp; Balkhi S.* (2018, December 28). How to Start an Online Store in 2019 (Step by Step). Retrieved December 29, 2018, [Electronic Resource]. URL: <https://www.wpbeginner.com/wp-tutorials/how-to-start-an-online-store/> (n.d.). Retrieved November 22, 2018, from <http://bourabai.kz/einf/chapter116.htm/> (date of access: 28.10.2020).
7. Новые возможности при электронной коммерции. (n.d.). Retrieved December 7, 2018. [Electronic Resource]. URL: <http://www.kp.kz/11949-novie-vozmozhnosti-pri-elektronnoy-kommertsii/> (date of access: 28.10.2020). Uni Assignment Center. (2018, November 01). Real World Application About Ecommerce.

8. Information Technology Essay. Retrieved November 22, 2018. [Electronic Resource]. URL: <https://www.uniassignment.com/essay-samples/information-technology/real-world-application-about-ecommerce-information-technology-essay.php/> (date of access: 28.10.2020).
  9. *Sembower T.* (2018, November 29). 14 Best Free Web Hosting Sites (2019). Retrieved December 22, 2018. [Electronic Resource]. URL: <https://www.hostingadvice.com/how-to/free-web-hosting/> (date of access: 28.10.2020).
  10. *Beal V.* (n.d.). Internet marketing. Retrieved December 11, 2018. [Electronic Resource]. URL: [https://www.webopedia.com/TERM/I/internet\\_marketing.html/](https://www.webopedia.com/TERM/I/internet_marketing.html/) (date of access: 28.10.2020).
-

**MAIN PROBLEMS OF FINANCIAL CONTROL  
IN THE RUSSIAN FEDERATION  
AND POSSIBLE SOLUTIONS**

**Litvina Ju.Ye. (Russian Federation)**

**Email: Litvina520@scientifictext.ru**

*Litvina Julia Yevgenyevna – Undergraduate Student,  
DIRECTION: «ECONOMICS»,  
FACULTY OF FINANCE AND BANKING,  
RUSSIAN ACADEMY OF NATIONAL ECONOMY  
AND CIVIL SERVICE*

*UNDER THE PRESIDENT OF THE RUSSIAN FEDERATION,  
MOSCOW*

**Abstract:** *the article considers the concept of financial control and identifies its main problems and possible solutions. The relevance of this topic is that at the present stage of development of the Russian economy, one of the priorities remains the transformation of the financial control system and its adaptation to new changing conditions. Since today, with the active development of the economies of the world, including the Russian Federation, there are constant changes in the methods and methods of their management, which means that the question of the need for changes in the control of these transformations remains in demand. Control itself is one of the most important levers of the management process, it is carried out at any level and in various spheres of society. There are a large number of different types of control, such as economic, technical, etc. Financial control is necessary for the development of commodity-money relations, since the effectiveness of this process depends on the effectiveness of the management system as a whole, and hence the effectiveness of the government and other business entities. Therefore, the primary task is to identify emerging problems of financial control and then find ways to solve them in order to establish a stable system of financial control functioning with all its elements.*

**Keywords:** *Finance, financial control, problems of financial control, financial control bodies, supervision*

# **ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В РФ И ВОЗМОЖНЫЕ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

**Литвина Ю.Е. (Российская Федерация)**

*Литвина Юлия Евгеньевна - студент бакалавриата,  
направление: «Экономика»,  
факультет финансов и банковского дела,  
Российская академия народного хозяйства и госслужбы  
при Президенте РФ, г. Москва*

**Аннотация:** *в статье рассмотрено понятие финансового контроля и определены основные его проблемы и возможные пути решения. Актуальность рассмотрения данной темы состоит в том, что на современном этапе развития экономики России одним из приоритетов остается преобразование в системе финансового контроля и его адаптация к новым изменяющимся условиям. Так как на сегодняшний день, при активном развитии экономик стран мира, в том числе и РФ, в методах и способах их управления происходят постоянные перемены, а значит востребованным остается вопрос и о необходимости изменения в контроле данных преобразований. Сам по себе контроль – это один из особо важных рычагов процесса управления, он осуществляется на любом уровне и в различных сферах общества. Существует большое количество различных видов контроля, таких как экономический, технический и т.д. Финансовый же контроль необходим при развитии товарно-денежных отношений, так как от эффективности данного процесса зависит и эффективность системы управления в целом, а значит и результативность деятельности власти и других субъектов хозяйствования. Поэтому первоочередной задачей стоит выделить возникающие проблемы финансового контроля и далее найти пути для их решения, чтобы установить стабильную систему функционирования финансового контроля со всеми его элементами.*

**Ключевые слова:** *финансы, финансовый контроль, проблемы финансового контроля, органы финансового контроля, надзор.*

Финансовый контроль деятельности организации является достаточно важным аспектом системы управления бизнесом. Финансовый контроль часто возникает в ситуации, когда бизнес стал уже достаточно большим, обычно мы наблюдаем появление систем финансового контроля, когда организация насчитывает уже более 500 человек, еще лучше, если более тысячи человек, в данном случае и объем доходов становится уже значительным и бизнес при этом разрастается и требует все большего и большего контроля в результате акционеры принимают решение о том, что пора уже создать подразделения контроля.

В результате при постоянном применении финансового контроля возникают различные внутренние, такие как уровень профессионализма сотрудников и их рабочая деятельность в целом, неполнота правил регулирования, исполнения финансового контроля, а также его касающихся норм и правил, и внешние проблемы. Что касается внешних факторов воздействия, то тут стоит отметить законодательную базу, рост или падение уровня экономики страны, политика государства в области финансового регулирования, налоговая политика, работа уполномоченных органов контроля и надзора и т.д.

Проанализировав современное состояние уровня экономики страны, действия органов государственной власти и уровень развития финансового контроля и его применения можно выделить следующие проблемы финансового контроля в России [2, с.203]:

- недостаточный уровень развития нормативной базы для регулирования процессов организации финансового контроля, т.е. до настоящего момента этот вопрос до сих пор остается актуальным. Стоит отметить, что необходимость решения данной проблемы состоит в том, что в нормативных документах нет строго установлено закрепления понятия финансового контроля, а также его целей, задач, что немаловажно для четкого понимания самого определения финансового контроля, в том числе и государственного. Так существует несколько нормативных актов, в содержании которых устанавливается определение «государственный финансовый контроль», однако в связи с разницей во времени их принятия существуют большие различия

в определении установленного понятия. Так некоторые из этих актов из-за вносимых поправок начинают дублировать друг друга, а у других же содержания наоборот противоречат. Возникновение таких ситуаций создает путаницы при обращении к нормативным документам, что в свою очередь сдерживает не только развитие структуры финансового контроля, органов его надзора, но и эффективный экономический рост страны в целом.

- проблема разобщенности и не согласованности органов финансового контроля, которые, не смотря на возлагаемые на них задачи и полномочия, часть из них плохо взаимодействуют друг с другом. Стоит отметить, что в отличие от первого пункта, над данной проблемой государство размышляет и пытается найти верные решения. Так некоторые однотипные функции органов устраняются, надзорные органы ликвидируются, например, в 2013 и 2016 годах соответственно были упразднены Федеральная служба по финансовым рынкам и Федеральная служба финансово-бюджетного надзора. Также стоит отметить, что нерешенность данной проблемы до настоящего времени показывает, что, несмотря на то, что выполняются активные действия со стороны государства, целостность системы пока что отсутствует.

- проблема эффективного функционирования финансового контроля вновь затрагивает недостаток данных в законодательстве страны, так как непосредственно отражает отсутствие справедливых и полноразмерных мер для штрафных санкций к тем, кто нарушает законодательство при ведении своей финансовой деятельности. Так ужесточение мер ответственности за нарушения в тех или иных финансовых областях способно уменьшить количество преступлений и афер, то есть улучшить финансовую дисциплину многих субъектов экономик в целом.

- проблема, которая затрагивалась выше – это слабо развитый механизм взаимодействия органов финансового контроля, не только друг с другом, но и с другими подразделениями, органами государственной власти, такими как правоохранительные органы, например. При тесном взаимодействии улучшилась бы эффективность всех подразделений, за счет обмена информационными данными, за счет разделения участков

контроля и разделение ответственности за каждый из них. Данная проблема решается путем установления единой базы обмена данных, которая содержала бы всю необходимую информацию и была бы полезна обеим заинтересованным сторонам.

- проблема отсутствия единых критериев оценки эффективности применения финансового контроля и органов его регулирующих. Так введение в законодательные акты стандартных и общепризнанных показателей оценки должно обеспечить возможность расчета уровня результативности работы надзорных органов, а также выявлять в ходе проверок всевозможные нарушения с наложением определенных санкций.

- отсутствие достаточного количества квалифицированных кадров для работы в органах финансового контроля. Данная проблема возникает в связи с постоянными изменениями законодательных актов, нехваткой знаний для применения зарубежного опыта, появлением все новых и новых методов совершения правонарушений и злоупотреблений, неиспользованием современных технологий и информационных систем. Решение данной проблемы стоит за введением регулярных семинаров, мастер-классов, курсов, на которых можно было бы повысить свой профессиональный уровень и квалификацию.

- принятие необоснованных, непропорциональных решений уполномоченными органами финансового контроля. В таких ситуациях пострадавшим организациям приходится отстаивать свою правоту в судебном порядке, что так же, как и несправедливо выдвинутая штрафная санкция, требует лишние финансовые, временные и моральные ресурсы. Стоит отметить, что на данный момент известно довольно много случаев, когда суд вставал на сторону пострадавшей организации. Но, тем не менее, даже при выигрыше организации суд не в состоянии назначить какие-либо жестоких и справедливых санкции против проводивших контроль органов. Следовательно органы финансового контроля могут и дальше продолжать выносить подобные решения, не боясь какой-либо ответственности со стороны судебных органов. При данной проблеме снова стоит обратиться к решению об улучшении нормативной базы

регулирования финансового контроля и установления соответствующих санкций всем сторонам дела, т.е. как для проверяемых организаций, так и для сотрудников органов контроля.

Итак, опираясь на вышесказанное, можно сделать вывод, что возникновение основных проблем в области государственного контроля в России связаны с неэффективностью бюджетного процесса, в частности нереалистичности расчета доходов и расходов бюджета, неполнотой бюджетного законодательства. Основные проблемы совершенствования государственного финансового контроля в РФ заключаются в улучшении системы этого контроля, формирование правовой базы, повышения роли государственного финансового контроля в сфере обеспечения финансовой безопасности государства в целом.

Таким образом, приоритетным направлением государственной финансовой политики в Российской Федерации является создание адекватной современным экономическим условиям системы управления, важным функциональным элементом которой является государственный финансовый контроль. Создание действенной системы государственного финансового контроля сегодня следует рассматривать как существенный фактор укрепления РФ стабильности финансовой системы в целом.

### *Список литературы / References*

1. *Аганцов С.А.* Государственный финансовый контроль и бюджетная политика Российского государства. М.: Финансовый контроль, 2004. С. 258.
2. *Быковская Ю.В.* Проблемы финансового контроля в современной России и пути их решения // Вестник экономической безопасности, 2019. № 1. С. 202-209.
3. *Зудилин А.П., Ахмедов Ф.Н.* Финансовый контроль: Учеб. пособие. М.: Изд-во РУДН, 2000. С. 124.
4. *Родионова В.М., Шлейников В.И.* Финансовый контроль: Учебник. М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2002. С. 320.

**XX INTERNATIONAL CORRESPONDENCE SCIENTIFIC SPECIALIZED CONFERENCE  
INTERNATIONAL SCIENTIFIC REVIEW  
OF PROBLEMS OF ECONOMICS,  
FINANCE AND MANAGEMENT  
Boston. USA. December 10-11, 2020  
HTTPS://SCIENTIFIC-CONFERENCE.COM**



**COLLECTION OF SCIENTIFIC ARTICLES  
PUBLISHED BY ARRANGEMENT WITH THE AUTHORS**



**You are free to:**

**Share – copy and redistribute the material in any medium or format**

**Adapt – remix, transform, and build upon the material  
for any purpose, even commercially.**

**Under the following terms:**

**Attribution – You must give appropriate credit,  
provide a link to the license, and indicate if changes were made.**

**You may do so in any reasonable manner,  
but not in any way that suggests the licensor endorses you or your use.  
ShareAlike – If you remix, transform, or build upon the material, you must  
distribute your contributions under the same license as the original.**

**ISBN 978-1-64655-075-3  
INTERNATIONAL CONFERENCE**

**PRINTED IN THE UNITED STATES OF AMERICA**