

# ANALYSIS OF RISK FACTORS LOGISTIC SYSTEM

Santikova A.A. (Russian Federation) Email: Santikova535@scientifictext.ru

*Santikova Alina Aslanovna - graduate student,  
THE DEPARTMENT OF ENTREPRENEURSHIP AND LOGISTICS  
RUSSIAN ECONOMIC UNIVERSITY N. A. G. V. PLEKHANOV, MOSCOW*

**Abstract:** *the article presents a definition of risk of the logistics system. The author analyzes in detail the current scientific positions on various risk factors of the logistics system, including their division into General, private and specific, individual and situational, systematic and unsystematic. On the basis of the study formulated a conceptual insights about the meaning of the procedure of the analysis of risk factors logistic system.*

**Keywords:** *risk factors, logistic system, individual and situational factors, systematic and unsystematic factors.*

## АНАЛИЗ ФАКТОРОВ РИСКА ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ Сантикова А.А. (Российская Федерация)

*Сантикова Алина Аслановна – аспирант,  
кафедра предпринимательства и логистики,  
Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова, г. Москва*

**Аннотация:** *в статье приводится определение риска логистической системы. Автор подробно анализирует существующие научные позиции относительно всевозможных факторов риска логистической системы, в том числе их деление на общие, частные и специфические, индивидуальные и ситуационные, систематические и несистематические. На основании проведенного исследования сформулированы концептуальные выводы о значении процедуры анализа факторов риска логистической системы.*

**Ключевые слова:** *факторы риска, логистическая система, индивидуальные и ситуационные факторы, систематические и несистематические факторы.*

В современных условиях риск выступает неотъемлемой частью функциональной деятельности любого субъекта хозяйствования различной организационно-правовой формы и отраслевой спецификации. Он формируется под воздействием некоторых факторов, которые определить заблаговременно достаточно проблематично. И логистическая система не исключение. В этой связи в значительной степени повышается актуальность выявления возможных факторов риска логистической системы и их подробный анализ. Это, в свою очередь, позволит более подготовлено подойти к возможным потерям, обусловленным негативным влиянием риска, и минимизировать его последствия.

Следует отметить, что проблеме определения факторов риска в логистической системе и их идентификации уделяется достаточно много внимания в научной литературе. Прежде всего, целесообразно рассмотреть сущностно-содержательную характеристику понятия риск логистической системы. М.А. Лушникова рассматривает под данным термином риски выполнения определенных логистических операций, включая транспортировку, складирование, грузопереработку и управления запасами, а также риски логистического управления на всех уровнях [4]. В целом предложенное определение достаточно широко охватывает сущность анализируемой категории.

Переходя к рассмотрению факторов риска логистической системы, можно отметить, что их существует достаточно много и они зависят преимущественно от критерия, который положен в основу классификации. Так, И.В. Яхнеева предлагает классифицировать факторы риска логистической системы в зависимости от источника их возникновения, то есть факторы внутренней и внешней среды, которые потенциально инициируют возникновение рисков. В соответствии с данным предложением все риски могут быть дифференцированы по следующим группам [5]:

- общие (включают в себя макро факторы, которые отражают окружение любого субъекта хозяйствования, среди которых можно отметить экономические, политические и юридико-правовые условия);
- частные (в данную группу можно отнести любые компании, контактирующие с конкретным субъектом хозяйствования);
- специфические (содержат факторы, свойственные для конкретного участника экономических отношений и его внутренней организации).

Такое разделение позволяет сформировать check-list всевозможных рисков, что благоприятно отразится на дальнейшей оценке их параметров, степени влияния на функциональную деятельность и разработке эффективных механизмов управления ими.

И.А. Горячева и М.С. Шиловская выделяют следующие факторы риска, свойственного логистической системе [2]:

- индивидуальные, которые непосредственно связаны со специфическими особенностями статуса конкретного субъекта хозяйствования и выполняемым им функциями (профессия, должность, полномочия, компетенция и др.);

- ситуационные, отражающие особенности и обстоятельства конкретной ситуации (временной период, наличие/отсутствие ресурсов определенного вида, исходная информация и др.).

Подобное деление, по сути, представляет собой дифференциацию на внутренние и внешние риски, то есть те, которые зависят и не зависят от воли и действий конкретного лица, задействованного в логистической системе.

Особый интерес вызывает систематизация факторов риска логистической системы зарубежными учеными. Так, они предлагают дифференцировать данные факторы на следующие группы [1]:

- систематические (их можно спрогнозировать и своевременно нейтрализовать);

- несистематические (предвидеть их достаточно проблематично).

Грамотное и своевременное выявление факторов риска логистической системы позволит подойти к возможным неблагоприятным последствиям подготовленными. При этом для снижения таких последствий от воздействия перечисленных факторов целесообразно использовать комплекс мероприятий, в том числе [3]:

- оценка последствий и степени риска;

- изменение условий контракта;

- введение в действие внутрифирменных процедур и стандартов оценки поставщиков и потребителей;

- диверсификация;

- лимитирование;

- страхование предпринимательских рисков;

- факторинг;

- технологический контроль.

Таким образом, определение факторов риска логистической системы и их подробный анализ имеет концептуальное значение для эффективной борьбы с возможными неблагоприятными последствиями, что оказывает непосредственное влияние на стабильное функционирование компании, связанной с осуществлением логистической деятельности.

#### *Список литературы / References*

1. Supply Chain Risk: A Handbook of Assessment, Management, and Performance / Edited by George A. Zsidisin, Bob Ritchie. Springer, 2008.
2. Горячева И.П., Шиловская М.С. Оценка и выбор варианта развития логистической системы с учетом неопределенности // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: Экономика. Управление. Право. № 2. Том 15? 2015.
3. Кузнецова А.А. Подходы к управлению логистическими рисками в снабжении и сбыте // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы IV Междунар. науч. конф. Москва, июнь 2016 г.
4. Лушников М.А. Анализ логистических рисков на примере предприятия ООО Лиаск-Т // Sci-article. № 4, 2013.
5. Яхнеева И.В. Идентификация рисков в логистических системах // Логистические системы в глобальной экономике. № 3-1, 2013.