

Improving health financing systems on the basis of innovation
Nikolaeva O. (Russian Federation)
Совершенствование системы финансирования сферы здравоохранения
на инновационной основе
Николаева О. С. (Российская Федерация)

*Николаева Ольга Сергеевна / Nikolaeva Olga - кандидат экономических наук, доцент,
кафедра экономики предприятий природопользования и учетных систем,
Российский государственный гидрометеорологический университет, г. Санкт-Петербург*

Аннотация: в статье объяснена необходимость совершенствования системы финансирования сферы здравоохранения на инновационной основе. Даны рекомендации по совершенствованию инновационной составляющей здравоохранения.

Abstract: the article explained the need Improving health financing system on the basis of innovation. Recommendations for improving the health component of innovation.

Ключевые слова: здравоохранение, инновации.

Keywords: health, innovation.

В последние годы происходит ухудшение состояния здоровья населения. Кризис деятельности медицинских учреждений приближается к той черте, за которой следует распад всей системы здравоохранения [1].

Для решения проблем системы здравоохранения была создана Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года [1].

Размеры финансирования здравоохранения из бюджетов всех уровней и за счет средств обязательного медицинского страхования не обеспечивают население бесплатными медицинскими услугами. Вместе с тем имеющиеся финансовые и материальные ресурсы используются неэффективно, усиливаются диспропорции в предоставлении медицинской помощи. В отрасли растет социальная напряженность. Все более широкое распространение получает теневая сторона оплаты медицинских услуг.

Основными направлениями совершенствования системы финансирования сферы здравоохранения на инновационной основе могут быть следующие:

1. Программы инновационных преобразований в рамках реализации инновационной стратегии и политики должны разрабатываться государственными органами и именно государству следует координировать деятельность системы здравоохранения в комплексе. При этом должна быть разработана единая стратегия достижения желаемых результатов и осуществления инновационных реформ. Необходимо сделать реформы финансово эффективными - то есть создать ситуацию, которая позволит экономить средства как граждан, так и государства. Кроме того, необходимы критерии эффективности реформ, например, такие как доступность и качество медицинских услуг - и обусловленные этим продолжительность жизни и другие основные показатели здравоохранения.

2. В условиях перехода на инновационный путь развития российской экономики, под совершенствованием системы финансирования здравоохранения следует понимать комплексный процесс, охватывающий все стороны функционирования отрасли, обеспечиваемый постоянной перегруппировкой ресурсов на этапах и уровнях медицинской помощи для использования клинически и технологически эффективных и наименее затратных решений с учетом меняющихся потребностей в медицинских услугах и развития инноваций в сфере здравоохранения.

3. Модернизация структуры медицинской помощи во многом заключается в реорганизации технологических процессов оказания медицинских услуг более согласованным и логичным образом. В целях оказания комплексных услуг и повышения эффективности работы в медицинских организациях процессы деятельности преобразуются на принципах интеграции служб и реорганизации технологий. При этом большой интерес вызывает управление взаимоотношениями с пациентами как потенциальный инструмент для модернизации.

Так, в развитии модели модернизации структуры медицинской помощи, ориентированной на пациентов - пользователей медицинских услуг, преодоление фрагментарности медицинских услуг обеспечивается посредством внедрения новых технологий оказания комплексных медицинских услуг. Например, наряду с типичной практикой в медицинских организациях проводится расширение профилактической составляющей медицинской помощи на основе технологий скрининга и мониторинга. Интеграция этих технологий, обеспечивающих выполнение различных функций (профилактика, лечение и другие виды деятельности) в процессе производства медицинских услуг, позволяет медицинской организации предоставлять комплексные медицинские услуги, а также напрямую взаимодействовать.

Интеграция процессов приносит существенную выгоду благодаря интеграции процессов, ориентированных на одну цель эффективной работы с пациентами, сокращаются накладные расходы на управление. В интегрированном процессе участвует меньше персонала, становится легче распределять между ними обязанности и отслеживать эффективность его реализации. В свою очередь сжатие процессов деятельности в медицинской организации происходит по «горизонтали», когда работники или группа работников выполняют ряд последовательных задач. «Вертикальное» сжатие означает, что в тех точках процесса, где раньше сотрудникам требовался ответ от управленческой иерархии, они принимают решение самостоятельно. Принятие решений уже не отделено от реальной работы, а становится ее частью. Выгоды сжатия работы по вертикали и по горизонтали - уменьшение задержек, снижение накладных расходов и улучшение качества обслуживания потребителей услуг.

4. Очевидно, что при реализации инновационных подходов при создании комплексной системы оказания медицинской помощи возникает множество проблем различного характера, но вместе с тем предоставляется возможность повышения эффективности деятельности и снижения расходов, оптимизации управления ресурсами, процессами и результатом. Воплощение инновационной модели системы финансирования сферы здравоохранения важнейшая задача, затраты на решение которой обоснованы и оправданы.

5. Наряду с проблемами осуществления адекватного управления, реализация инноваций в процессе финансирования организаций сферы здравоохранения подразумевает оптимизацию ресурсов в системе здравоохранения, повышение эффективности управления посредством изменения культуры труда в рамках медицинской организации и формирования квалифицированного персонала; обеспечения прозрачности, создания возможностей для участия граждан и расширения демократии и прав пациентов - потребителей медицинских услуг. При этом процесс реализации инноваций должен существенным образом расширить доступ к оказанию медицинской помощи, содействовать обеспечению принципов профилактической направленности, универсальности, качества, эффективности и устойчивости.

Реализация стратегических направлений возможна при условии создания новых технологий и осуществления инновационных преобразований деятельности с применением медицинских информационных систем. Безусловно, инновационность подходов к модернизации структуры медицинской помощи и медицинских услуг подтверждают, что при осуществлении действенного финансирования возможно эффективное развитие системы здравоохранения.

Литература

1. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года; утверждена распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 года.